

6 การติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

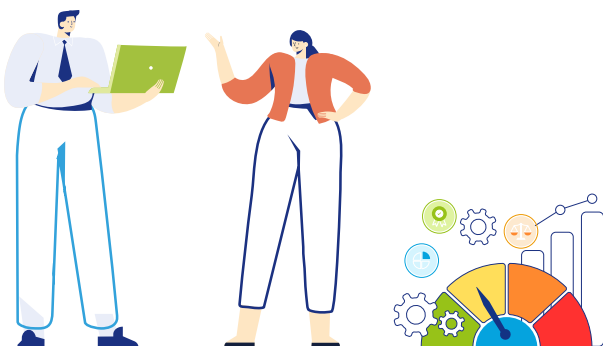
บริษัทกำหนดให้มีการติดตามความคืบหน้า ประเมินผลการดำเนินงานมาตรการเพื่อลดระดับความเสี่ยงตามกลยุทธ์ที่เลือกใช้เทียบกับตัวชี้วัดของความเสี่ยงผ่านที่ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส

7 การทบทวน ปรับปรุง แนวทางการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไม่ใช่กิจกรรมที่สามารถบรรลุผลสำเร็จได้ภายในกิจกรรมเดียว แต่เป็นกระบวนการที่ต้องอาศัยระยะเวลา การทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาแผนงานและมาตรการการตอบสนองความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงกำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการทบทวนนโยบาย กระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนปรับปรุงกลยุทธ์การตอบสนองต่อความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์ความเสี่ยงในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น

8 การรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

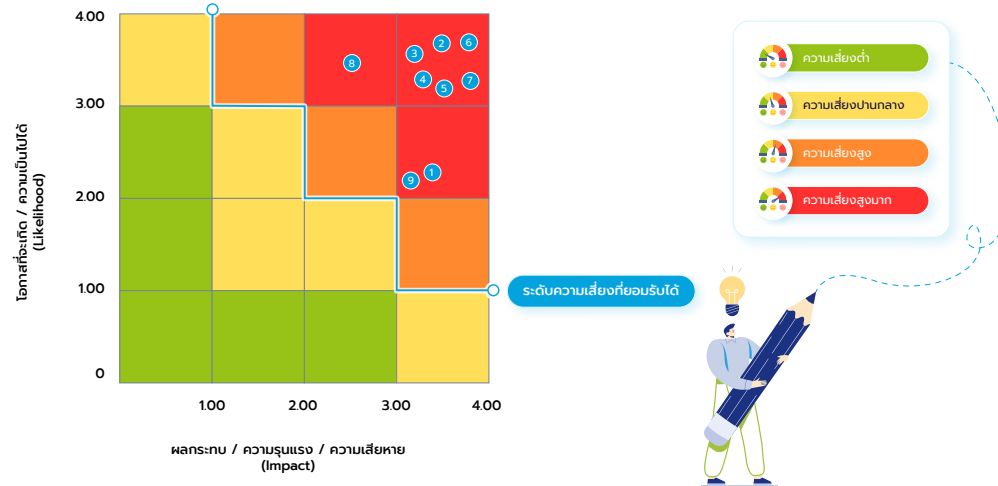
บริษัทกำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงดำเนินการสรุปสาระสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเด็น เพื่อรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ตลอดจนรายงานผลให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ



ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ และการบริหารจัดการความเสี่ยง (GRI 2-25)

ในปี 2567 บริษัททรวบรวมประเด็นความเสี่ยงจากสายธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน และได้มีการคัดเลือกประเด็นความเสี่ยงโดยใช้เกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และการจัดกลุ่มประเด็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุหรือผลกระทบเป็นไปในแนวทางเดียวเพื่อประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2567 ได้จำนวน 9 ประเด็น และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ 3 ประเด็น ดังตาราง

การจัดลำดับประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2567



เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Risk Criteria)

		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4
Impact	ผลกระทบทางการเงิน	$X < 10\%$ ของเป้าหมาย EBITDA	$10\% \leq X < 15\%$ ของเป้าหมาย EBITDA	$15\% \leq X < 20\%$ ของเป้าหมาย EBITDA	$X \geq 20\%$ ของเป้าหมาย EBITDA
	ความน่าจะเป็น	$X < 20\%$	$20\% \leq X < 40\%$	$40\% \leq X < 80\%$	$X \geq 80\%$
Likelihood	ความถี่	เกิดขึ้นอย่างน้อย 1 ครั้ง ในรอบ 4 ปี	เกิดขึ้นอย่างน้อย 1 ครั้ง ในรอบ 2 ปี	เกิดขึ้นทุกปี	เกิดขึ้นอย่างน้อย 2 ครั้ง ต่อปี

ประเด็นความเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง			ลักษณะความเสี่ยง					ตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง (KRIs)	เป้าหมายด้านความเสี่ยง ปี 2567		ผลการดำเนินงาน ปี 2567
	ความเสี่ยงจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัท	ความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้เสีย ในช่วงใช้คุณค่าธุรกิจ	ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมและปัจจัยที่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัท	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม หรือ บรรษัทภิบาล				
1. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้ของธุรกิจงานโครงการ ซึ่งอาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน		●	●	●	●	●			ค่าคะแนนความเสี่ยง (Risk Index) ลดลงจากปี 2566	ต่ำกว่า 12.36 คะแนน	ลดผลต่างของผลการดำเนินการเมื่อเทียบกับแผน หรือเพิ่มปริมาณ backlog สำหรับรับรองรายได้เพื่อให้มีความยั่งยืนทางธุรกิจ	9.50 คะแนน
2. ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการที่อาจไม่เป็นไปตามแผน ทั้งทางด้านการบริหารต้นทุน หรือความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ	●	●		●	●	●			ค่าคะแนนความเสี่ยง (Risk Index) ลดลงจากปี 2566	ต่ำกว่า 16.00 คะแนน	ลดผลกระทบที่มาจากการบริหารงานโครงการไม่เป็นไปตามแผน ในเชิงผลและแผนการดำเนินการ	16.00 คะแนน
3. ความเสี่ยงทางการเงินจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน			●			●			ค่าคะแนนความเสี่ยง (Risk Index) ลดลงจากปี 2566	ต่ำกว่า 16.00 คะแนน	มีมาตรการรองรับการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจน เพื่อลดความผันผวน	13.50 คะแนน
4. ความเสี่ยงจากบางบริษัทย่อยที่มีแหล่งเงินทุนไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจ	●		●	●		●			ค่าคะแนนความเสี่ยง (Risk Index) ลดลงจากปี 2566	ต่ำกว่า 16.00 คะแนน	ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีแหล่งเงินทุนและสภาพคล่องที่สอดคล้องต่อการเติบโตของธุรกิจ	12.00 คะแนน
5. ความเสี่ยงจากบางหน่วยงานที่มีประเด็นความชัดเจนของ Core Business	●			●	●				ค่าคะแนนความเสี่ยง (Risk Index) ลดลงจากปี 2566	ต่ำกว่า 14.86 คะแนน	ธุรกิจของหน่วยงานสามารถกลับมาทำกำไรได้อย่างยั่งยืน	14.29 คะแนน
6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ	●		●	●	●				ค่าคะแนนความเสี่ยง (Risk Index) ลดลงจากปี 2566	ต่ำกว่า 15.00 คะแนน	หน่วยงานสามารถปรับตัวหรือปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เข้ากับสถานะที่เป็นผลมาจากตลาดที่เปลี่ยนไปเนื่องจาก Technology Disruption	15.00 คะแนน

ประเด็นความเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง			ลักษณะความเสี่ยง					ตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง (KRIs)	เป้าหมายด้านความเสี่ยง ปี 2567		ผลการดำเนินงาน ปี 2567
	ความเสี่ยงจากการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท	ความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ	ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมและปัจจัยที่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัท	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม หรือบรรษัทภิบาล				
7. ความเสี่ยงจากธุรกิจเทรดดิ้งที่ยังพึ่งพิงสินค้าเฉพาะกลุ่ม	●	●		●	●	●			ค่าคะแนนความเสี่ยง (Risk Index) ลดลงจากปี 2566	ต่ำกว่า 16.00 คะแนน	ลดการพึ่งพาผลิตภัณฑ์หรือคู่ค้ารายใดรายหนึ่งที่มีผลต่อการสร้างรายได้ อย่างมีสาระสำคัญ	13.50 คะแนน
8. ความเสี่ยงจากธุรกิจเทรดดิ้งที่มีผลกระทบของห่วงโซ่อุปทาน		●	●	●	●			●	ค่าคะแนนความเสี่ยง (Risk Index) ลดลงจากปี 2566	ต่ำกว่า 12.00 คะแนน	มีมาตรการรองรับการผันผวนของอุปสงค์และอุปทานในตลาด เพื่อลดความไม่แน่นอนที่อาจมี	9.00 คะแนน
9. ความเสี่ยงด้านการวางแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องตามแผนการเติบโตของธุรกิจ		●		●	●	●		●	ค่าคะแนนความเสี่ยง (Risk Index) ลดลงจากปี 2566	ต่ำกว่า 12.69 คะแนน	มีพนักงานผู้สืบทอดในตำแหน่งงานที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง และมีแผนการพัฒนานักงานเดิมให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ	12.00 คะแนน
ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่												
10. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอันเนื่องมาจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	●	●	●	●	●	●	●	●	การรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ที่ผ่านการรับรองจากผู้ทวนสอบภายนอก เพื่อจัดทำข้อมูลปีฐาน		ได้รับการรับรองผลการรายงานการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กร รอบปี 2567 จากผู้ทวนสอบภายนอก โดยมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม 1,855 tCO ₂ e และกำหนดเป็นข้อมูลพื้นฐานของบริษัท	
									ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ	เทียบเท่าจำนวนต้นไม้ที่ใช้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจก 3,000 ต้น	ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ รวม 68.21 tCO ₂ e เทียบเท่าการปลูกต้นไม้ 7,581 ต้น ทั้งนี้ รายละเอียดมาตรการลดก๊าซเรือนกระจกสามารถดูได้จากหัวข้อการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หน้า 84	

ประเด็นความเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง			ลักษณะความเสี่ยง					ตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง (KRIs)	เป้าหมายด้านความเสี่ยง ปี 2567	ผลการดำเนินงาน ปี 2567
	ความเสี่ยงจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัท	ความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท	ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมและปัจจัยที่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัท	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม หรือบรรษัทภิบาล			
11. ความเสี่ยงจากความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์			●	●	●	●		●	ประเมินผลร่วมกับความเสี่ยงจากการบริหารโครงการที่อาจไม่ปฏิบัติตามแผนทั้งทางด้านการบริหารต้นทุนหรือความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ		ดำเนินการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยเฉพาะคู่ค้ารายสำคัญทางตรงที่ทำหน้าที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบและอุปกรณ์ บริหารสินค้าคงคลังให้สมดุลกับอุปทานของลูกค้าและอุปสงค์ของผู้บริโภค บริหารต้นทุนงานโครงการและดำเนินการประเมินความเสี่ยงของงานโครงการอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมถึงการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนและบริหารสภาพคล่องของธุรกิจเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว
12. ความเสี่ยงจากการใช้ระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI)	●			●	●	●		●	n/a	n/a	- กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล แผนความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยอื่น ๆ เพิ่มเติม - สื่อสารให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรรับทราบนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระเบียบปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนเป็นแนวทางการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่ถูกรีวิว และแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทและการฝึกอบรมภายใน - ดำเนินการตามแผนรับมือและตอบสนองภัยคุกคามทางไซเบอร์ ตลอดจนดำเนินการทดสอบประเมินความเสี่ยงของอุปกรณ์และระบบสารสนเทศ (Penetration Test) และจัดทำรายงาน Log Monitoring เพื่อความปลอดภัยของระบบเครือข่ายจากความเสี่ยงในการถูกโจมตี